



k u u k i r i Regionaalhaigla

Jaanuar 2013

Nr 1 (106)

Head Regionaalhaigla kolleegid!

Minu tagasivaade on seekord pisut ulatuslikum ja filosoofilisem, sest aeg on möödunud kiiresti ja juba teine viisaastak haiglajuhina on jäämas seljataha. Minule on need kümme aastat olnud põnevad ja täis pidevalt lisanduvaid väljakutseid ning koostööd huvitava, intelligentse ja ambitsioonika organisatsiooniga. Oleme koos märkimisväärselt tõstnud haigla ja sellega ka kogu Eesti tervishoiu kliinilist võimekust, aidanud tervist taastada ja säilitada aastast aastasse kasvaval arvul Eesti ja ka piiritagustel elanikel, olnud toetavaks partneriks enamikele tervishoius osalevatele organisatsioonidele ning hoidnud sealjuures organisatsiooni majanduslikult heal järjel.

Meil on põhjust rahuloluks, sest palju on tehtud. Õnneks on palju huvitavat ka veel teha, sest ega üks haigla lõplikult valmis ju ei saagi.

Alustaksin kõige olulisemast ehk inimestest

Oleme viimase paari aasta jooksul Mustamäele kokku liitnud mitme haigla kollektiivid ning „asustanud ümber“ ka suure osa Keila haigla kollektiivi, st viinud ellu igikestvat tervishoiureformi. Harjumuspärasest töökoostusest lahkumine, uute olude ja kolleegidega sobitumine on mõistetavalt olnud paljudele emotsionaalselt raske. Hindan ettevõtmise läbiviimist kokkuvõttes väga õnnestunuks, mõni töötaja küll lahkus, kuid kaotused olid siiski minimaalsed. Selle saavutuse taga on ennekõike õdede ja osakondade juhtide pingutus. Ja kuigi kolimisi ning sellega kaasnevat stressi tuleb veel, siis mulle tundub, et suurema sipelgapesa energia ja võimalused kaaluvad tasapisi üle omaette olemise meditatiivsuse — oleme muutunud ühtehoidvamaks kui enne.

Lisaks kolimisstressile tabas meid 2009. lõpus ka veel masu. Loodetud üheaastane püksirihma pingutamise venis kolmele ja päädis streigiga. Kahjuks ei saa ma öelda, et oleme masust ilma kaotusteta välja tulnud. Loodan, et suudame sellel aastal normaliseerida viimastel aastatel kahekolmekordistunud õdede lahkumise. Õdede-hooldajate töökoormuste ja palgasüsteemiga seonduv on saanud kogu juhatuse prioriteediks.

Kuidas siis ikkagi turgutada töötajate motivatsiooni ja kaotada lahkumismõtted?

Järgmised aastad toovad nii meie haiglas kui ka tervishoius tervikuna suurema tähelepanu meedikute tööga seonduvale. Pean ennekõike silmas



vastastikust arusaamist ja arusaadavust töötasu, töökorralduse ja töö sisu osas meedikute endi ja tervishoiu korraldajate vahel. Piisav aeg tööks patsiendiga, enesetäiendamiseks, töö analüüsiks ning teadus-arendustegevuseks ei saa tulla vaid vaba aja ja pahatihti perekonna arvelt. Tõsi, lisaks täiendavale rahale nõuab see ka lisaaega ning seetõttu oleme justkui ummikus. Samas sunnivad raskused meid mõtlema ja tegutsema. Üks väljapääs on liikumine tänapäevase tööaja suunas haigla-peearstikeskus, arst-õde-hooldaja ja meedik-tugispetsialist dimensioonides ning mina usun ka tehnoloogia potentsiaali töökoormuse vähendamiseks. Olukorras väljamurdmise nõuab loomingulisust, katsetamise julgust ja eestvedamise võimet kõikidelt juhtidelt — töötajad peavad nägema juhtide reaalselt pingutust lahenduste otsimisel. Positiivsed näited on olemas ja väärt ideede realiseerimiseks vajalik lisaraha on ju leitav.

Ravitööst ja haigla rollist

Kõik meedikud ja haiglad tahavad anda patsientidele parimat ravi ning kõik haiglajuhid tahavad juhtida haiglat, kus nad ka ise eelistaksid ravi saada. Ma ei ole konkurentsi vastu, kuid ei toeta ka kliinilisest ambitsioonist lähtuvat rahaga žongleeritud madistamist.

Regionaalhaigla tihenenduse koostöö mitme haiglaga Põhja-Eestis, ministriumi algatatud väikesaarte projekt ja uued võimalused käimasoleva kiirabi konkursiga on selge märk haiglavõrgustiku tekkest Põhja-Eestis, Tallinn siiski välja arvatuna, ning see

hel — siin peame tegema teadlikke ja ratsionaalseid valikuid.

Meie tulevik ei seisne lõputus kasvamises, vaid pigem sellise koostöö arendamises, mis võimaldaks kõikidel raviprotsessi osalistel osutada kogu vajaminevast abist just seda osa, milleks neil on parim ettevalmistus.

Töökeskkonnast ja -vahenditest

Olen kuulnud kriitikat, et meie haiglas on aparaadid ja majad tähtsamad kui töötajad. Loodan, et kümne aasta tagust aega, kui kasutuskõlbmatuks muutunud seadmetel läideti matusekühnlaid ja uued hooned eksisteerisid vaid optimistide unistustes, ei igatse keegi tagasi. Uute tehnoloogiate juurutamise esirinnas olemine on muutunud meie haigla kaubamärgiks ja loodan, et enamikule meie töötajatest on see ka töemotivatsiooni allikaks. See ei ole võidurelvastumine, sest üha enam näen erialade aastaaruannetes kvaliteedialast rõhuasetust interdistsiplinaarsusele ning erinevate ravi- ja diagnostiliste tehnoloogiate koostoimimisele parema tulemuse nimel. Kus see veel vajalik ei peaks olema kui mitte meie haiglas, kus on riigi kõrgeim keerukate ravijuhtude kontsentratsioon. Kuid ilmselt on võimalik rahulolematust peidetud ka asjaolusse, et töökeskkonna arengu ja töötajate enesetunde arengu vahel on olnud teatavad käärid ning tegelda tuleb mitte esimese vähendamise, vaid teise kasvatamisega. Oma rolli on mänginud ka asjaolu, et tänapäevast kogu töövahendite skaalal saab lubada vaid kõrge kasutusintensiivsuse teel ja selle tagamisel on tulnud kasutada organiseerimisvõtteid alates seadmete-ruumide erialadevahelisest ühiskasutamisest kuni mitme vahetusega tööpäevadeni. Paraku kindlasti ka kurb tõsiasi, et mastaapsed ehitused ja raskete haigete ravimine ei sobi hästi omavahel kokku. Kindlasti võimaldab suurte projektide käigus tekkinud kogemusi arenguid paremini korraldada ja üksteisega rohkem arvestada, kuid haigla peab likvideerima lähema 10 aasta jooksul võlgnevuse ka patsientide ja töötajate ees, kes 2010. aastal valminud X-korpusesse ei mahu.

Täna kõiki tubli töö eest! Täna koostöö eest neid, kellega oleme ühist asja ajanud, kes on tegutsenud nii haiglatöö korraldamise eesrindes kui ka juhtgrupis või juhatuses ning soovin, et see koostöö võiks sama hoogsalt ka jätkuda.

Tõnis Allik
Juhatuse esimees

Sergei Nazarenko PERH-i ülemarst



Äsjalõppenud aastat jääb iseloomustama mitme varem tähelepanuta jäänud nähtuse või asjaolu **ilmsikstulek**.

Tervishoiu märgati eeskätt seda, et varasemast reljeefsemalt hakkasid paljanduma meedikute migratsiooni, töö intensiivtümise, ravirahastamise probleemide ning tervishoiureformi apside **tagajärjed**, mida meditsiinitöötajad on püüdnud juba aastaid laiemalt arutada.

Seda parem meel on mul aga Regionaalhaigla seisukohast tõdeda, et pärast eelnevate aastate ehitus- ja kolimistolmu maha langemist tuli varasemast selgemini ilmsiks haigla viimase kolme-nelja aasta **ravitöö arengud**.

Oleme nendel aastatel saavutanud oma diagnostika- ja ravitegevuses usku matuna tundunud eesmärgid, tänu millele vastab pakutav abi igati 21. sajandi nõuetele, juurdumas on mitmed *in vitro* ja *in vivo* molekulaardiagnostika meetodid, diagnostikas on edukalt kasutusse võetud ultraheli- ja kapsel-endoskoopid, väikese vaagna ja rinna magnetuuringud. Vähiravis on vastavalt hea kliinilise tava näidustustele kasutusel hüpertermiline kõhuõõnesisene keemiaravi, isoleeritud jäseme keemiaravi, valguretseptorite isotoopravi, radioaktiivsete terade implanteerimisel põhinev eesnäärmevähi ravi ning muud tänapäevased keemia- ja kiiritusravi meetodid.

Südame- ja veresoontehaiguste käsitluses on juurdunud järjest täpsemad ravimeetodid südamelihase verevarustuse taastamiseks lisaks pärssivate anastoomia korrigeerimisele, suurendatud on südame rütmihäirete ablastioonravi meeskonda ja tõhustatud kaugelearenenud südamepuudulikkusega patsientide käsitlust, paigaldades mõne aja eest esimese südame abiseadme.

Hoogsalt käib transplantatsioonialane tegevus, loodud on transplantatsioonikeskus, lisaks autoloogsete tüvirakkude siirdamisele on loodud kvaliteedisüsteemi veresoonte ja luude käitlemiseks; arendasime koostööd Helsingi ülikoolihaiglaga, et pakkuda kaugelearenenud südamepuudulikkusega patsientidele senisest tõhusamat ravi. Oma eluõigust on jõuliselt tõestanud Eesti esimene ja ainulaadne erakorraline sisehaiguste osakond.

Lisaks sellele oleme Eestis esimestena kasutusele võtnud teisi kasulikuks osutunud uusi töövorme — vähiravi kvaliteedikomitee süsteem, palliatiivravi meeskond jmt.

Regionaalhaigla on edukalt arendanud **koostööd** partnerhaiglatega, kelle jaoks oleme Eesti suurimaks veretoodega varustajaks, aga ka konsultatsiooni ja praktilise ravitegevuse osas abi tagajad.

Ülemarsti kohale asudes oli minu üheks esimeseks eesmärgiks taastada haigla juures helikopteri maandamisplats. See eesmärk on ammu saavutatud, aga lisaks oleme nüüdseks saanud Eesti väikesaarte erakorralise meditsiini tagajateks nii telemeditsiini kui ka traditsiooniliste meetoditega.

Jätuk lk 2

